



## Geouditeerde Groep resultate

vir die jaar geëindig 31 Maart 2006

(Registrasienommer 1966/002182/06) (Geïnkorporeer in die Republiek van Suid-Afrika) (Aandelekode: IVT) (ISIN kode: ZAE000029773)

**Invicta**  
HOLDINGS LIMITED

- Bearing Man minderhede uitkoop
- Groep geherstruureer in voorbereiding vir SEB
- Wesensverdienste vir die groep op met 21%

### █ █ █ █ █ Inkomstestaat

	2006 R'000	Aangepas 2005 R'000	% Verandering
Inkomste	1 913 204	1 937 593	(1)
Bedryfswins	197 843	231 928	(15)
Rente en voorkeur dividend ontvang	21 396	8 787	
Finansieringskoste	40 552	15 506	
Wins voor belasting	178 687	225 209	(21)
Belasting	53 522	75 166	
Wins na belasting	125 165	150 043	(17)
Buite-aandeelhoudersbelang	290	(41 536)	
Verdienste toeskryfbaar aan gewone aandeelhouders	125 455	108 507	16
<b>Verdienste per aandeel (sent)</b>	<b>170</b>	190	(11)
<b>Verwaterde verdienste per aandeel (sent)</b>	<b>169</b>	190	(11)
<b>Vasstelling van wesensverdienste</b>			
Toeskryfbare verdienste	125 455	108 507	
Aanpassings – ná belasting en minderheidsbelange waar toepaslik			
– Wins op verkoop van belegging	–	(3 995)	
– Wins op verkoop van eiendom, masjinerie en toerusting	(29)	(444)	
<b>Wesensverdienste</b>	<b>125 426</b>	104 068	21
<b>Uitgereikte aandele</b>			
Geweegde gemiddelde (000e)	73 861	57 258	
Aan die einde van die jaar (000e)	73 861	57 884	
Aantal aandele gebruik vir verwaterde verdienste per aandeel (000e)	74 246	57 258	
<b>Wesensverdienste per aandeel (sent)</b>	<b>170</b>	181	(6)
<b>Verwaterde verdienste per aandeel (sent)</b>	<b>169</b>	181	(7)
<b>Dividend per aandeel* (sent)</b>	<b>68</b>	77	(12)
Tusentydse	27	31	(13)
Finaal	41	46	(13)

\* In ooreenstemming met IAS10, word die finale dividend van 41 sent per aandeel

### █ █ █ █ █ Staat van verandering in ekwiteit

	31 Maart 2006 R'000	Aangepas 31 Maart 2005 R'000
<b>AANDELEKAPITAAL</b>		
Saldo aan begin van tydperk	2 894	2 873
Aandele uitgereik	799	–
Aandeleopsies uitgereik	–	168
Aandele ingevolge die aandeleterugkoopskema gekoop	–	(147)
Saldo aan einde van tydperk	3 693	2 894
<b>AANDELEPREMIE</b>		
Saldo aan begin van tydperk	6 352	28 037
Aandele uitgereik	270 706	–
Aandeleopsies uitgereik	–	8 776
Aandele ingevolge die aandeleterugkoopskema gekoop	–	(30 461)
Saldo aan einde van tydperk	277 058	6 352
<b>OPGEOHOOPTE WINS</b>		
Saldo aan begin van tydperk	347 787	284 144
Verdienste toeskryfbaar aan gewone aandeelhouders	125 455	108 507
Dividende betaal	(46 569)	(44 864)
Saldo aan einde van tydperk	426 673	347 787
<b>ANDER RESERWES</b>		
Saldo aan begin van tydperk	8 042	8 194
Omrekening van buitelandse bedrywighede	830	(152)
Saldo aan einde van tydperk	8 872	8 042
Gewone aandeelhoudersfondse	716 296	365 075
<b>BUIE-AANDEELHOUDERSBELANG</b>		
Saldo aan begin van tydperk	163 739	177 356
Verdienste toeskryfbaar aan buite-aandeelhouders	(290)	41 536
Dividende betaal aan buite-aandeelhouders	–	(18 477)
Netto belegging in filiale	(161 214)	(36 556)
Valuta-omskakelingsverskil	–	(120)
Saldo aan einde van tydperk	2 235	163 739
<b>REKONSILIASIE VAN VORIGE SA GAAP MET IFRS</b>		
Toeskryfbare verdienste vir die tydperk – SA GAAP	–	108 757
Aanpassings:		

\* In ooreenstemming met IAS10, word die finale dividend van 41 sent per aandeel soos deur die direksie voorgestel, nie in die finansiële jaarstate weerspieël nie.

## Balansstaat

	2006 R'000	Aangepas 2005 R'000
<b>BATES</b>		
<b>Nie-bedryfsbates</b>	<b>1 547 755</b>	182 308
Eiendom, masjinerie en toerusting	123 220	118 059
Beleggings	1 195 303	202
Klandisiewaarde en ander ontasbare bates	203 701	37 600
Uitgestelde belasting	19 843	20 759
Lening ontvang	5 688	5 688
<b>Bedryfsbates</b>	<b>949 924</b>	813 703
Voorraad	633 901	553 030
Rekeninge ontvangbaar	289 655	224 889
Bankbalans en kontant	26 368	35 784
	<b>2 497 679</b>	996 011
<b>EKWITEIT EN LASTE</b>		
<b>Kapitaal en reserwes</b>	<b>718 531</b>	528 814
Gewone aandeelhouersfondse	716 296	365 075
Buite-aandeelhouersbelang	2 235	163 739
<b>Nie-bedryfslaste</b>	<b>1 203 060</b>	12 821
Langtermynlenings	1 203 060	12 821
<b>Bedryfslaste</b>	<b>576 088</b>	454 376
Bankoortrekking en bank- aksepte	105 642	9 681
Korttermynlenings	19 984	6 421
Banklenings	450 462	438 274
Voorsienings	48 888	59 097
	<b>2 497 679</b>	996 011

## Kontantvloeistaat

	2006 R'000	2005 R'000
<b>Kontantvloei uit werksaamhede</b>		
Kontant gegeneer uit werksaamhede	98 372	197 169
Finansieringskoste	(40 552)	(15 506)
Dividende betal	(46 494)	(63 257)
Belasting betaal	(58 704)	(91 810)
Rente en dividende ontvang	21 396	8 787
Netto kontant(uitvloei) invloei uit bedrywigheede	(25 982)	35 383
<b>Netto kontantvloei uit bedrywigheede</b>		
Netto kontantuitwerking van bateverkrygings	(31 129)	(24 302)
Netto kontantuitwerking van beleggingsaktiwiteite	(1 523 416)	(1 753)
<b>Netto kontantvloei uit finansieringsbedrywigheede</b>		
Netto kontantuitwerking van aandeelkapitaal teruggekoop	-	(30 608)
Netto kontantuitwerking van aandeel uitgereik	271 505	8 944
Netto kontantuitwerking van lenings verkry	1 203 645	4 251
Netto afname in kontant en kontantekwivalente	(105 377)	(8 085)
Kontant en kontantekwivalente aan die begin van die jaar	26 103	34 188
Kontant en kontantekwivalente aan die einde van die jaar	(79 274)	26 103

## Aantekeninge tot die finansiële inligting

### Grondslag van opstelling

Die resultate vir die tydperk geëindig 31 Maart 2005 is heraanagegee vanweë die aanneem van IFRS. Die geouditeerde finansiële state is opgestel in ooreenstemming met IAS 34 en IFRS 1 – Eerste verslag van IFRS. Die rekeningskundige helderheid is deur verskeie toetsing behouwe met die veranderinge

loeskryfbare verdienste vir die tydperk – SA GAAP		108 757
Aanpassings:		
Negatiewe klandisiewaarde op datum van oorgang		(1 636)
Depresiasie		1 234
Omskakeling van buitelandse bedrywigheede		152
Toeskryfbare verdienste vir die tydperk		108 507
	<b>31 Maart 2005 R'000</b>	31 April 2004 R'000

### REKONSILIASIE VAN EKWITEIT VAN VORIGE SA GAAP OP 31 MAART 2005 NA IFRS HERAANGEWING

Kapitaal en reserwes –SA GAAP		483 257
Revaluasie reserwe	8 194	8 194
Valuta-omskakelingsverskil	(152)	-
Gewone aandeelhouers fondse	2 465	2 715
Toeskryfbaar aan buiteaandeelhouers	7 408	6 438
Kapitaal en reserwes – IFRS	<b>528 814</b>	500 604
	<b>31 Maart 2006 R'000</b>	Aangepas 31 Maart 2005 R'000

### Ander inligting

Skulde: Ekwiteit verhouding (%) (uitgesluit die langtermyn SEB befondsing deur beleggings gesekweerd.)	18	8
Depresiasie en waardedaling (R'000)	22 566	19 952
Netto batewaarde per aandeel (sent)	969,8	630,7
Tasbare netto batewaarde per aandeel (sent)	694,0	571,9
Uitgereikte aandele (R'000)	3 954	4 922

### Kommentaar (vervolg)

11% en die verkope van oesdorsmasjiene het met 35% verminder. Die sektor vir groot trekkers het met 60% afgeneem. Hierdie sektor is Northmec se sterk punt, en Northmec se omset het gevolglik met R172 miljoen gedaal. Northmec bly ondanks alles steeds die markleier in die verkoop van oesdorsmasjiene en hoëkilowatt-trekkers.

Bearing Man se omset het met R125 miljoen gestyg en CSE en Autobax se gesamentlike omset is R23 miljoen hoër. Ons kondig daarom met genoë aan dat die groepomset met slegs 1% tot R1 913 miljoen gedaal het.

Die bruto marges in die groep was in die tweede helfte van die jaar steeds onder druk. Hierdie druk en die verhoogde bedryfskoste het daartoe gelei dat die bedryfswins met 15% tot R198 miljoen gedaal het. Danksy die uitkoop van Bearing Man se minderheidsaandeelhouers het die groep se verdienste toeskryfbaar aan gewone aandeelhouers tot R125 miljoen gestyg, wat neerkom op 'n 16%-styging.

Die wesensverdiensle het met 21% tot R125 miljoen gegroei. Die toename in die getal uitgereikte aandele vanweë die uitkoop van Bearing Man se minderheidsaandeelhouers het veroorsaak dat die wesensverdiensle per aandeel met 6% tot 170 sent per aandeel gedaal het. Die skuld-ekwiteit-verhouding (met uitsluiting van die SEB-befondsingskulde wat met beleggings verseker word) het van 8% toegeneem tot 18%. Dit kan in hoofsak toegeskryf word aan kontant wat uitbetaal is aan minderheidsaandeelhouers wat verkies het om kontant in plaas van aandele te ontvang, asook kontant wat benut is vir verkrygings en toenemende beleggings in bedryfskapitaal. Die skuld-ekwiteit-verhouding is egter 2% laer as in die tussenstadium.

### SEB

Die verkryging van fondse en interne groeierstrukturering is voltooi, en daar word tans met potensieële SEB-vennote onderhandel. Die teikendatum vir die afhandeling hiervan is 31 Oktober 2006. Hierdie transaksie sal 'n personeelbemagtigingskema insluit.

### Vooruitsigte

Die vooruitsigte van die landbousektor vir die 2006-kalenderjaar is belowend. Dit het goed oor die hele land gereën en die mielieprys is aanmerklik hoër as verlede jaar. Die verkryging van New Holland SA (Edms) Bpk versterk die groep se leiersposisie in die landboumasjineriemark en die groep kan 'n groter verskeidenheid produkte aan die mark bied. New Holland sal na verwagting eers in 2008 'n wesenslike bydrae tot die groep se winste lewer.

Die konstruksiemasjineriebedryf sal na verwagting die huidige stewige vlak handhaaf danksy die staat se volgehoue besteding aan infrastruktuur en voorbereidings vir die Sokkerwêreldbeker in 2010. Die bestuur het eeter bedenkinge oor die voordeel wat hieruit aatrek kan word, aangesien

IFRS. Die geouditeerde finansiële state is opgestel in ooreenstemming met IAS 37 en IFRS 1 – Eerste aanneem van IFRS. Die rekeningkundige beleid is deurgaans toegepas behalwe met die veranderinge wat die inwerkingstelling van IFRS vereis. Die uitwerking van ekwiteit word hier bo uiteengesit. Die effek op beide verdienste- en verwaterde verdienste per aandeel was 'n verlaging van 0,4 sent en 'n vermindering in verdienste toeskryfbaar aan buite-aandeelhouers van R1,090 miljoen vir 2005.

## ■■■■■■■ Kommentaar

### Groepbedrywighede

Die Invicta Groep is steeds 'n belangrike streeksinvoerder en -verspreider van:

- Rollaers, bande, seëls, kragooringprodukte, ratmotors en knippe (Bearing Man Limited ("Bearing Man"))
- Landboumasjinerie en -toerusting (Northmec Divisie ("Northmec"))
- Konstruksie- en grondtoerusting, grasbaaninstandhouding en gholfnutsmotors (CSE Divisie ("CSE"))
- Motor- en motorfietsonderdele (Autobax Divisie ("Autobax"))

### Finansiële oorsig

Dit was 'n jaar van groot uitdagings. Moeilike toestande het geheers in al drie sektore van die bedrywe waarin die groep werksaam is, naamlik landbou, mynbou en vervaardiging. Stewige resultate is nogtans behaal, hoewel die wesensverdiensle per aandeel met 6% gedaal het.

Die groep was egter baie besig met korporatiewe bedrywighede en het sy posisie gekonsolideer in elkeen van die sektore waarin hy bedrywig is.

### Korporatiewe bedrywighede

- Die verkryging van minderheidsaandeel in Bearing Man met die gepaardgaande denotering van Bearing Man.
- Die interne herstrukturering en verkryging van fondse ten einde die koms van 'n SEB-vennoot te vergemaklik.
- Die verkryging van New Holland SA (Edms) Bpk, effektief 1 April 2006. Die groep is tans die alleenverspreider van Case en New Holland se reekse landbouthoerusting in Suid-Afrika.
- Bearing Man het twee strategiese verkrygings beklink, naamlik Top Class ('n verspreider van motorprodukte) en OST ('n vervaardiger en verspreider van gespesialiseerde trildempprodukte).
- Bearing Man is aangewys as die alleenverspreider in Suid-Afrika van Timken Bearings.
- Bearing Man se hipermoderne rekenaarselsel vir hulpbronbeplanning is geïnstalleer.

### Handelsresultate

Die bedrukte toestand waarin die landbousektor verkeer, wat in die tussentydseverslag vermeld is, het die res van die 2005-kalenderjaar voortgeduur. Die totale trekverkepe in Suid-Afrika het met

Segmentale inligting vir hierdie bedrywighede word hieronder aangetoon:

	Ingenieurs- verbruikersgoed		Kapitaal, toerusting en onderdele		Nie-segment toewysings		Aangepas R'000 2005
	2006	R'000 2005	2006	R'000 2005	2006	2005	
Inkomste	<b>1 172 670</b>	1 048 087	<b>740 534</b>	889 506			1 937 593
Bedryfswins voor finansieringskoste, rente en voorkeurdididend ontvang	<b>154 564</b>	156 326	<b>43 279</b>	76 806		(1 204)	231 957
Balansstaat							
Bates	<b>702 515</b>	596 578	<b>797 518</b>	557 439	<b>992 646</b>	(158 007)	996 011
Laste	<b>284 800</b>	246 799	<b>295 391</b>	311 408	<b>1 198 957</b>	(91 010)	467 197

Geografiese segment: Die Groep het nie segmentinligting volgens geografiese ligging opgestel nie aangesien werksaamhede hoofsaaklik binne Suidelike-Afrika plaasvind.



#### GEREGISTREERDE KANTOOR

Invicta Holdings Limited  
Eenheid 1A, Grondverdieping  
Seardeil Huis, Alphen Park  
Constantiahoofweg  
Constantia, 7806  
Posbus 89  
Constantia, 7848

#### OORDRAGSEKRETARIS

Computershare Investor Services,  
2004 (Pty) Limited  
Grondverdieping  
Marshallstraat 70  
Johannesburg, 2001  
Posbus 61051  
Marshalltown, 2107

#### DIREKSIE

Dr CH Wiese\*, A Goldstone,  
M Rose-Innes\*, DI Samuels\*,  
RE Sherrel\*, Dr LJ Marais#,  
AM Sinclair#  
\* Nie-uitvoerende # Alternatiewe  
**BORG**  
Deloitte & Touche Sponsor  
Services (Pty) Ltd

### Dr C H Wiese

Voorsitter

## ■■■■■■■ Dividend

Kennis geskied hiermee dat 'n finale dividend van 41 sent per aandeel verklaar is. Die laaste dag waarop aandele (met dividend) verhandel kan word om vir die dividend in aanmerking te kom, is Vrydag 14 Julie 2006.

Invicta Holdings Beperk se aandele sal vanaf Maandag 17 Julie 2006 sonder dividend verhandel, en die rekorddatum is Vrydag 21 Julie 2006. Die dividend sal op Maandag 24 Julie 2006 aan lede betaal word.

Aandele sertifikate mag nie van Maandag 17 Julie 2006 tot en met Vrydag 21 Julie 2006 gedematerialiseer of gehermaterialiseer word nie.

## ■■■■■■■ Ouditmening

Ons ouditeure, Deloitte & Touche, het hulle mening aangaande die groep se finansiële state vir die jaar geeindig 31 Maart 2006 uitgereik. Hulle het 'n onveranderde mening uitgereik. 'n Afskrif van hulle verslag lê by die maatkappy se geregisteerde kantoor ter insae. Hierdie opgesomde finansiële verslae is uit die groep se finansiële state verkry en stem in alle materiele aspekte daarmee ooreen.

Op las van die direksie

### C Barnard

Sekretaris

Johannesburg

20 Junie 2006